

Las empresas frente a la Crisis

II Seminario Estratégico SPE Futuro de la industria del petróleo y gas

Jorge Luis Propato
25 de Setiembre de 2002

¿ La Crisis ó Las Crisis ?

REPSOL
YPF



- **Democracia Latinoamericanas: de la representatividad a la legitimidad de ejercicio**
- **La unificación monetaria de la Comunidad Europea**
- **Las Torres Gemelas**
- **Escándalos de auditoría y contables de grandes corporaciones**
- **Salto tecnológico en informática y comunicaciones**

Previsibilidad, las crisis argentinas

REPSOL
YPF



Concepto	Rodrigazo 1975	Malvinas 1982	Hiperinflación 1989	Debilitamiento político 2001
Tipo	Crisis externa	Crisis bélica	Transferencia de ingresos al capital concentrado interno (10% del PBI) y acreedores externos (4%)	El presidente De la Rúa se fue aislando cada vez mas
Economía	Expansión	Contracción	Contracción	Gran recesión
Política	Inestabilidad	Inestabilidad pre y post guerra	Debilitamiento	Debilitamiento absoluto
Sector externo	Crisis mundial (petrolera) Desequilibrio en la balanza de pagos	Menos exportaciones caída de los precios internacionales	Moratoria externa	Moratoria unilateral
Empleo	Casi pleno empleo	Menor empleo	Aumento del desempleo Los trabajadores perdieron el 14% de participación en el PBI	Alta desocupación. Entre ocupados y sub ocupados son casi el 35%
Inflación	Primer shock hiperinflacionario	Ajuste de los créditos	hiperinflación	Defalción
Tipo de Cambio	Devaluación	Fin de las mini devaluaciones programadas "Tablita"	Grupos exportadores locales a favor de la devaluación	A favor de la devaluación grupos económicos locales y a favor de la dolarización sector financiero y empresas extranjeras
Endeudamiento	Moderado	El país queda fuera del mercado de capitales Altas tasas internacionales Caída del Bancode Intercambio Regional	Fuga de capitales. Aumento del endeudamiento	Fuga de capitales. Tremendo endeudamiento

Circulante en Argentina

Pesos Moneda Nacional (1881-1969)

10.000.000.000.000

Pesos Ley 18.188 (1970-1983)

10.000.000.000

Pesos Argentinos (1983-1985)

10.000.000

Australes (1985-1991)

10.000

Pesos (1992-Actual)

1

Escala temporal





Nuestra industria, que fue capaz de convertir a la Argentina de país importador de HC a neto exportador, aumentando al mismo tiempo las reservas de petróleo y gas, es un claro ejemplo de progreso a través de las crisis

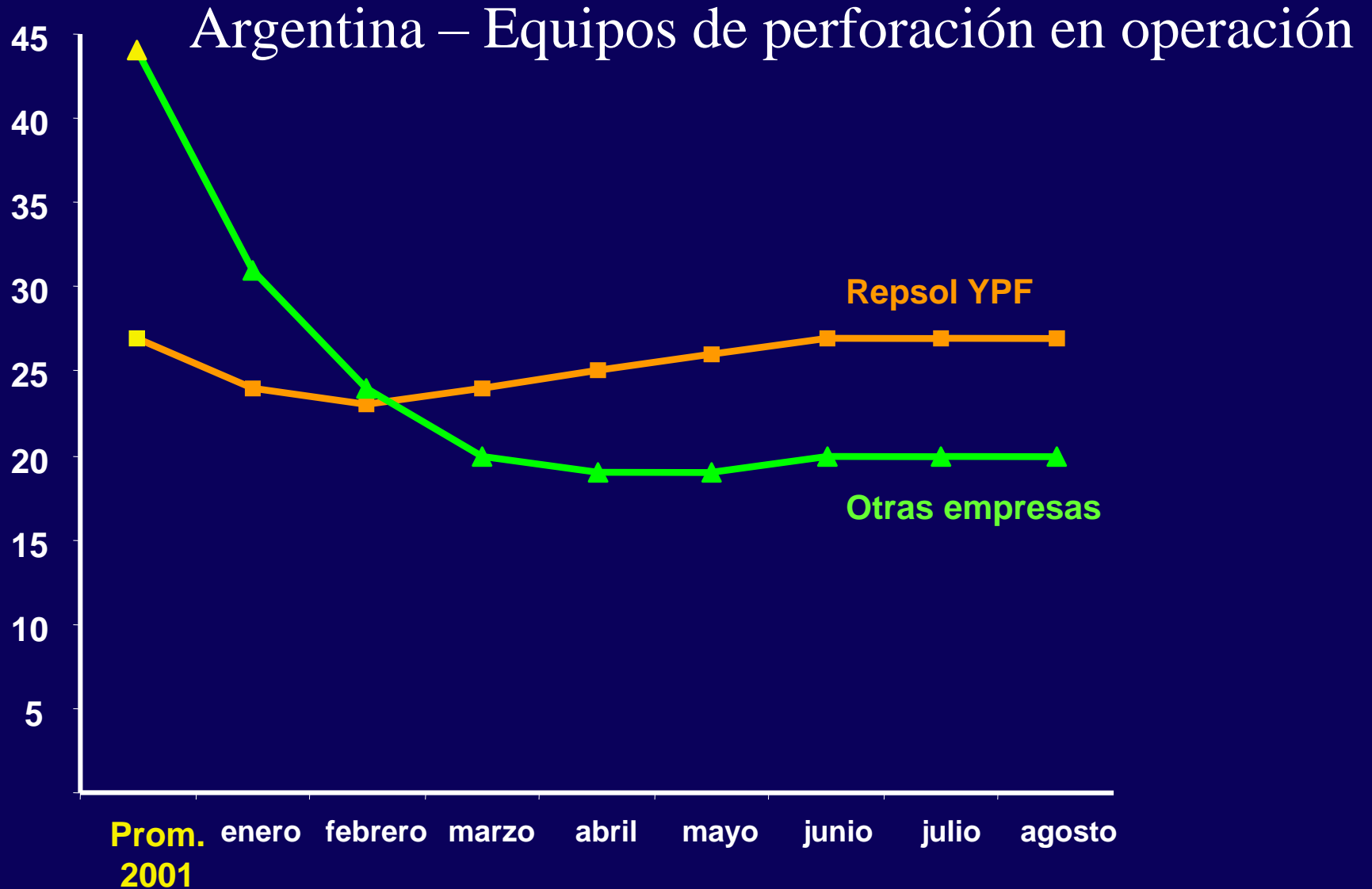
- **Repsol YPF**
- **Petrobrás**
- **Minera Barrick**
- **Hewlett Packard**
- **Toyota**



La actuación de las Cámaras de nuestra industria que, con una clara conciencia de que el comportamiento conjunto puede tender a revertir o agravar la crisis, lograron en lo que a HC líquidos se refiere, proteger los principios básicos de la desregulación que permitieron el crecimiento en la década del '90



- **Unidades de Negocios**
- **Legales**
- **Finanzas**
- **Recursos Humanos**
- **Institucionales**
- **Seguridad**





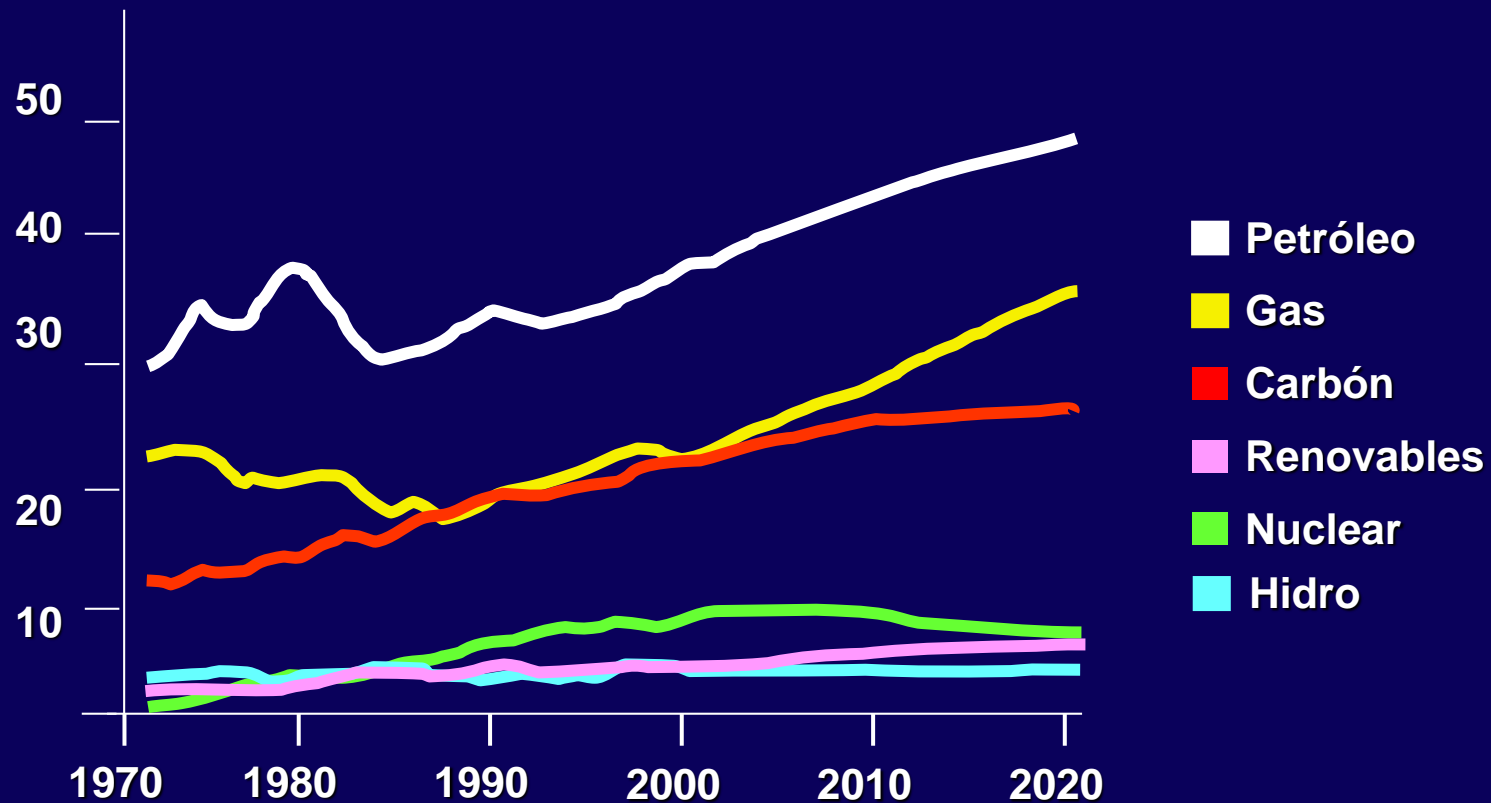
Esta responsabilidad es permanente. La crisis agravó las circunstancias y hace que esta responsabilidad sea cada vez mas exigible.

Pedro Simoncini, Fundación Compromiso

Las empresas y su personal son sensibles ante la crisis. No viven en una isla, están metidos dentro de la misma realidad.

Silvio Schlosser, Fundación YPF

Cuatrillones BTU





- **Se demoraba décadas en construir gasoductos**
- **No se exploraba para gas**
- **Se vendeaba gas para producir líquidos**
- **Se importaban 6 Mm³/d de gas**
- **Se importaba FO en invierno (usinas e industria)**
- **No se cubria la demanda doméstica en invierno**



[What is IGU](#)

[News](#)

[Members](#)

[Events](#)

[2000-2003](#)

[IGU Database](#)

[Links](#)

[What's New](#)

[Welcome to Buenos Aires 2009](#)

[Conference](#)

[Exhibition](#)

[Special Project](#)

[Online Forum](#)

[Press](#)

[Q & A](#)

[About Argentina](#)

[Get Info](#)

[Site Map](#)

BIENVENIDOS !!!

24° Conferencia Mundial del Gas

1 al 5 de Junio, 2009

Buenos Aires, Argentina

Bajo los auspicios de la International Gas Union

Las empresas frente a la Crisis

II Seminario Estratégico SPE Futuro de la industria del petróleo y gas

Jorge Luis Propato
25 de Setiembre de 2002